

## RELATORIO DE GESTÃO DA A3ES – 2021

Parecer à consideração do Conselho de Curadores

### I.

O relatório de Gestão de 2021 da Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior, agora submetido à apreciação do Conselho de Curadores, tem como objetivo apresentar o desempenho dos diferentes setores da A3ES, organizar e interpretar os dados considerados relevantes para a Instituição, quer no que toca às questões de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior quer em termos das suas relações com o exterior e do seu funcionamento interno.

Não existia na A3ES uma tradição de elaboração deste tipo de relatório que se revela agora um instrumento eficaz para uma gestão mais planificada e orientada, permitindo uma previsão e análise de tendências, para uma melhor tomada de decisão.

### II.

Na Introdução é referida a situação de transição do ano de 2021, limitado por diferentes aspetos, de saúde pública, de condicionantes internacionais, de alteração legislativa e de gestão da A3ES, com reflexo nas atividades relacionadas com a Acreditação dos Ciclos de Estudos e com o funcionamento interno da Agência.

Estamos perante um documento redigido de forma clara e informativa, estruturado em 12 tópicos, dando conta de um entendimento holístico da atividade da Agência, da sua capacidade de ação e de organização, revelador de um conhecimento crítico dos domínios de que se ocupa.

Em cada um dos capítulos são descritas as atividades desenvolvidas ao longo do ano de 2021, referindo-se as ações concretizadas, os projetos iniciados e as ações plurianuais lançadas, bem como as iniciativas que não puderam ser concluídas em 2021. Para cada área de atuação são apresentadas figuras e tabelas que identificam com clareza os resultados obtidos (ou em falta), acompanhadas de uma análise que esclarece e enquadra a situação descrita, e nomeadamente no que toca às dificuldades encontradas.

São motivo de preocupação, a par de um atraso nos processos de avaliação que urge ser solucionado, a existência de um número considerável de ciclos de estudo (CE) não acreditados nas instituições privadas e a avaliação dos SIGQ (Sistemas Internos de Garantia da Qualidade) que não obtiveram certificação.

Uma apreciação positiva é feita às Comissões Temáticas de Avaliação, iniciativa própria deste CA, que asseguram uma interface adequada entre os objetivos do CA e o trabalho das Comissões de Avaliação Externa, CAE.

### III.

O Conselho de Curadores louva o volume e a qualidade do trabalho realizado com vista à sua modernização e está consciente do seu impacto no futuro das Instituições de E.S., reconhecendo que se trata de um ano atípico, por questões pandémicas, mas igualmente de alterações funcionais da A3ES com introdução de novos procedimentos.

Todavia, considera que maior ênfase deveria ser conferida ao início de funções, por parte do novo CA, por representar um conjunto de encargos e de responsabilidades muito distinto de um simples processo de continuidade.

Sugere ainda, a par de uma alteração do aspeto gráfico do relatório, a inclusão de um sumário executivo, para maior apreensão global do documento, de um maior destaque à inovação, que deveria ser objeto de um ponto autónomo e não se encontrar referido de forma dispersa pelos vários capítulos, de uma reflexão sobre a autoavaliação e a sustentabilidade da Agência. Uma definição da *governance*, com referência à missão e aos valores envolvidos, bem como uma visão prospetiva da A3ES, e nomeadamente no que toca aos Ciclos de Estudo a acreditar, poderia ainda enriquecer o Relatório de Gestão 2021.

No seu conjunto, o Relatório de Gestão de 2021, proposto pelo CA, tem todos os requisitos para ser aprovado pelo Conselho de Curadores, que louva o trabalho de grande qualidade desenvolvido pela A3ES e a sua clara capacidade de programação.

Cristina Robalo Cordeiro

21 de Junho de 2022

**Conselho de Curadores  
da Agência de Acreditação e Avaliação do Ensino Superior (A3ES)**

**Parecer sobre os documentos de prestação de contas de 2021**

No passado dia 27 de maio o Conselho de Administração da Agência de Acreditação e Avaliação do Ensino Superior (A3ES) apresentou ao Conselho de Curadores os documentos de prestação de contas relativos ao exercício de 2021, por si aprovados.

No âmbito das suas competências, o Conselho de Curadores acompanhou, a partir de julho de 2021, a atividade da A3ES e, em particular, as principais condicionantes que se foram colocando ao desenvolvimento da mesma, designadamente o impacto das limitações determinadas pela pandemia SARS-CoV-2 e os compromissos internacionais com a *European Association for Quality Assurance in Higher Education (ENQA)*, fundamentais para a manutenção das respetivas condições de acreditação, obtida em 2018.

O Conselho de Curadores apreciou o Parecer emitido pelo Conselho Fiscal da Agência e a respetiva Certificação Legal de Contas, estando expresso em ambos a Opinião de que os documentos de prestação de contas apresentados pelo Conselho de Administração da A3ES foram preparados de acordo com as normas contabilísticas aplicáveis e traduzem de forma adequada a atividade da Agência e a sua situação económico-financeira.

O resultado obtido no exercício de 2021, no valor de 682.410,90 €, reflete a situação extraordinária decorrente da pandemia - menores custos com deslocações ao não ter sido possível realizar as creditações previstas e nessa medida, não se incorreram os respeitantes custos, gerando um resultado acima do previsto. Não fora esta situação extraordinária, e se fosse previsível que os resultados se mantivessem, no futuro, nestes níveis de forma sustentada, a Agência deveria rever em baixa, os valores dos custos de avaliação e de acreditação por si cobrados.

Neste contexto, o Conselho de Curadores da Agência de Acreditação e Avaliação do Ensino Superior (A3ES) considera que os documentos de prestação de contas apresentados pelo seu Conselho de Administração refletem de forma adequada a atividade desenvolvida em 2021 e respetivos resultados, emitindo Parecer favorável sobre as contas da A3ES.

O Conselho de Curadores aproveita, igualmente, para registar com apreço a atividade desenvolvida pelo Conselho de Administração da Agência de Acreditação e Avaliação do Ensino Superior (A3ES), que permitiu à Agência cumprir os objetivos que lhe estão atribuídos num ambiente caracterizado por diversos desafios.

Lisboa, 28 de junho de 2022

Paulo Moita de Macedo